

# REAL CARTAGENA FUTBOL CLUB S.A.

## Balance General Comparativo

NIT.800.157.706-8

Acumulado entre el 31 de Diciembre 2014 y el 31 de Diciembre 2013  
(Expresado en miles de pesos Colombianos)

	Nota	DICIEMBRE 31 DE 2014		DICIEMBRE 31 DE 2013		Variación Valores %	
			%		%		%
<b>ACTIVO</b>							
<b>DISPONIBLE</b>	1	16.601	0,11%	11.761	0,09%	4.840	41%
Caja		2.700	0,02%	1.279	0,01%	1.421	111%
Bancos		7.089	0,05%	3.673	0,03%	3.416	93%
Cuentas de Ahorro		6.812	0,04%	6.809	0,05%	3	0%
<b>DEUDORES</b>	2	1.677.080	10,98%	1.494.243	11,38%	182.837	12%
Clientes		713.811	4,68%	826.607	6,30%	(112.796)	-14%
Entidades Reguladoras del Futbol		536	0,00%	23.284	0,18%	(22.748)	-98%
Anticipos y Avances		334.043	2,19%	89.903	0,68%	244.140	272%
Anticipos de impuestos y contribuciones		156.238	1,02%	94.965	0,72%	61.273	65%
Cuentas por Cobrar Trabajadores		3.156	0,02%	3.000	0,02%	156	5%
Deudores Varios		469.296	3,07%	456.484	3,48%	12.812	3%
<b>INVENTARIOS</b>	3	45.100	0,30%	45.100	0,34%	-	0%
Mercancias no fabricadas por la empresa		45.100	0,30%	45.100	0,34%	-	0%
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>		1.738.781	11,39%	1.551.104	11,81%	187.677	12%
<b>PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>	4	1.114.085	7,30%	1.251.231	9,53%	(137.146)	-11%
<b>INTANGIBLES</b>	5	1.146.220	7,51%	977.043	7,44%	169.177	17%
Derechos Bus		308.097	2,02%	308.097	2,35%	-	0%
Derechos Deportivos		1.005.229	6,58%	771.112	5,87%	234.117	30%
Licencias		3.500	0,02%	3.500	0,03%	-	0%
Amortizacion		(170.606)	-1,12%	(105.666)	-0,80%	(64.940)	61%
<b>OTROS ACTIVOS</b>	6	11.269.437	73,81%	9.350.000	71,21%	1.919.437	21%
Valorizaciones		11.269.437	73,81%	9.350.000	71,21%	1.919.437	21%
Derechos Deportivos		11.269.437	73,81%	9.350.000	71,21%	1.919.437	21%
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		13.529.742	88,61%	11.578.274	88,19%	1.951.468	17%
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		15.268.523	100,00%	13.129.378	100,00%	2.139.145	16%
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>							
Contratos firmados con clientes		-		-			
Derechos Contingentes		212.000		212.000			
Deudoras de control		(212.000)		(212.000)			

Las notas y los estados financieros forman un todo indivisible.



RODRIGO RENDON RUIZ  
Presidente Real Cartagena futbol club



EDGARDO PEÑA PEREZ  
Contador TP-80456-T



ERWIN GARCIA CALVO  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional TP-19143-T

# REAL CARTAGENA FUTBOL CLUB S.A.

## Balance General Comparativo

NIT.800.157.706-8

Acumulado entre el 31 de Diciembre 2014 y el 31 de Diciembre 2013  
(Expresado en miles pesos Colombianos)

	Nota	DICIEMBRE 31 DE 2014	%	DICIEMBRE 31 DE 2013	%	Variación Valores	%
<b>PASIVO</b>							
Obligaciones Financieras	7	328.208	2,15%	328.208	2,50%	-	0%
Proveedores	8	38.134	0,25%	38.134	0,29%	-	0%
Cuentas por pagar	9	1.150.508	7,54%	803.470	6,12%	347.038	43%
Impuestos, Gravámenes y Tasas	10	109.331	0,72%	54.367	0,41%	54.964	101%
Obligaciones laborales	11	158.772	1,04%	71.315	0,54%	87.457	123%
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>		<b>1.784.953</b>	<b>9,54%</b>	<b>1.295.494</b>	<b>9,87%</b>	<b>489.459</b>	<b>38%</b>
<b>PASIVO LARGO PLAZO</b>							
		<b>9.636.580</b>	<b>63,11%</b>	<b>8.416.302</b>	<b>64,10%</b>	<b>1.220.278</b>	<b>14%</b>
Cuentas por pagar	12	5.654.562	37,03%	4.332.123	33,00%	1.322.439	31%
Obligaciones laborales	13	3.442.457	22,55%	3.295.592	25,10%	146.865	4%
Anticipos y Avances	14	539.561	3,53%	788.587	6,01%	(249.026)	-32%
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>11.421.533</b>	<b>74,80%</b>	<b>9.711.796</b>	<b>73,97%</b>	<b>1.709.737</b>	<b>18%</b>
<b>PATRIMONIO</b>							
Aportes de Asociados	15	936.709	6,13%	936.705	7,13%	4	0%
Prima en Colocacion		58.445	0,38%	58.445	0,45%	-	0%
Resultado de ejercicios anteriores		(6.927.569)	-45,37%	(6.332.198)	-48,23%	(595.371)	9%
Perdida del ejercicio		(1.490.032)	-9,76%	(595.371)	-4,53%	(894.661)	150%
<b>SUPERAVIT POR VALORIZACIONES</b>	<b>16</b>	<b>11.269.437</b>	<b>73,81%</b>	<b>9.350.000</b>	<b>71,21%</b>	<b>1.919.437</b>	<b>21%</b>
Derechos Deportivos		11.269.437	73,81%	9.350.000	71,21%	1.919.437	21%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>3.846.990</b>	<b>25,20%</b>	<b>3.417.581</b>	<b>26,03%</b>	<b>429.409</b>	<b>13%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>15.268.523</b>	<b>100,00%</b>	<b>13.129.378</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.139.145</b>	<b>16%</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>							
Acreedoras Fiscales		-		-			
Acreedoras de Control	21	212.000		212.000			
Cuentas de Orden Acreedoras		212.000		212.000			

Las notas y los estados financieros forman un todo indivisible.



RODRIGO RENDON RUIZ  
Presidente Real Cartagena futbol club



EDGARDO PEÑA PEREZ  
Contador TP-80456-T



ERWIN GARCIA CALVO  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional TP-19143-T

# REAL CARTAGENA FUTBOL CLUB S.A.

## Estado de Resultados Comparativo

Acumulado entre el 31 de Diciembre 2014 y el 31 de Diciembre 2013


(Expresado en miles pesos Colombianos)

	Nota	DICIEMBRE 31 DE 2014		DICIEMBRE 31 DE 2013		Variación	
			%		%	Valores	%
<b>INGRESOS</b>							
Ingresos operacionales	17	2.691.589	100,00%	3.525.455	100,00%	(833.866)	-23,65%
<b>INGRESOS NETOS</b>		<b>2.691.589</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.525.455</b>	<b>100,00%</b>	<b>(833.866)</b>	<b>-23,65%</b>
<b>UTILIDAD BRUTA</b>							
		<b>2.691.589</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.525.455</b>	<b>100,00%</b>	<b>(833.866)</b>	<b>-23,65%</b>
Gastos de administración	18	1.099.755	40,86%	870.355	24,69%	229.400	26,36%
Gastos de ventas	19	3.145.889	116,88%	2.723.652	77,26%	422.237	15,50%
<b>PERDIDA OPERACIONAL</b>		<b>(1.554.055)</b>	<b>-57,74%</b>	<b>(68.552)</b>	<b>-1,94%</b>	<b>(1.485.503)</b>	<b>-2166,97%</b>
Ingresos no operacionales	20	437.676	16,26%	465.350	13,20%	(27.674)	-5,95%
Gastos no operacionales	20	373.653	13,88%	992.169	28,14%	(618.516)	-62,34%
<b>PERDIDA ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>(1.490.032)</b>	<b>-55,36%</b>	<b>(595.371)</b>	<b>-16,89%</b>	<b>(894.661)</b>	<b>-150,27%</b>
<b>PERDIDA DESPUES DE IMPUESTOS</b>		<b>(1.490.032)</b>	<b>-55,36%</b>	<b>(595.371)</b>	<b>-16,89%</b>	<b>(894.661)</b>	<b>-150,27%</b>

Las notas y los estados financieros forman un todo indivisible.



RODRIGO RENDON RUIZ  
Presidente Real Cartagena futbol club



EDGARDO PEÑA PEREZ  
Contador TP-80456-T



ERWIN GARCIA CALVO  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional TP-19143-T

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Se tiene como política el mantener los recursos disponibles para el pago de las obligaciones con los proveedores y demás gastos operativos en Bancos Nacionales, para agilizar el pago de nuestros de clientes

### 1. DISPONIBLE

Al 31 de Diciembre los valores disponibles se descomponen como sigue:

	DICIEMBRE 31 DE 2014	DICIEMBRE 31 DE 2013
Efectivo en Caja	2.700	1.279
Dinero en Bancos Nacionales	7.089	3.673
Dinero en cuentas de Ahorro	6.812	6.809
<b>TOTAL</b>	<b>16.601</b>	<b>11.761</b>

### 2. DEUDORES

Al 31 de Diciembre la cuenta de deudores se descompone como sigue:

	DICIEMBRE 31 DE 2014	DICIEMBRE 31 DE 2013
AGM Desarrollos LTDA	13.688	13.688
Coosalud-cooperativa de salud y desarrollo integ	14.000	-
Editorial de mar s.a.-EL UNIVERSAL	444	-
Club Atlético Huila	51.000	51.000
Club Atlético Nacional	26.400	26.400
El Monumental LTDA	62.451	62.451
Equipos y Transportes SAS	30.960	-
Industrias Nuevo Milenio S.A.	342.800	101.000
Inversiones B.I.S. LTDA	8.400	8.400
Marketing Deportivo	46.000	46.000
Fundación Real Cartagena	-	-
Hotel las americas - promotora turistica del carit	61.278	-
Romero Medardo Alberto	9.390	9.390
Vallas Publicitarias (Marketing Depor)	-	61.278
Deportivo Independiente Medellín	-	400.000
3c Pilotes S.A.S.	7.600	7.600
Refra Thermal LTDA	4.600	4.600
Sale Group Inmobiliaria S.A.S.	34.800	34.800
Surtigas S.A. -Surtidora de Gas del Caribe S.A	-	-
Vehiculos De la Costa	-	-
<b>TOTAL NACIONALES</b>	<b>713.811</b>	<b>826.607</b>
Anticipos de Impuestos y tribuciones	156.238	94.965
Cuentas por pagar a trabajadores	3.156	3.000
Anticipos y Avances	334.043	89.903
Dimayor	-	-
Entidades reguladoras de Futbol	536	23.284
Deudores Varios	469.296	456.484
<b>TOTAL</b>	<b>1.677.080</b>	<b>1.494.243</b>

### 3. INVENTARIOS

Al 31 de Diciembre esta cuenta se descompone como sigue:

	DICIEMBRE 31 DE 2014	DICIEMBRE 31 DE 2013
Camisetas Deportivas	45.100	45.100
<b>TOTAL</b>	<b>45.100</b>	<b>45.100</b>

### 4. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

Al 31 de Diciembre esta cuenta se descompone como sigue:

	DICIEMBRE 31 DE 2014	DICIEMBRE 31 DE 2013
Maquinaria y Equipos en montaje	22.000	-
Equipo de oficina	61.654	60.611
Maquinaria y Equipo	22.209	20.389
Equipo de computacion y comunicaci3n	1.106.397	1.103.299
Equipo medico - cientifico	52.915	52.915
Flota y equip3n de transporte (Buses)	433.811	433.811
<b>Subtotal</b>	<b>1.698.986</b>	<b>1.671.025</b>
<b>Depreciaciones</b>	<b>(584.901,00)</b>	<b>(419.794,00)</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1.114.085</b>	<b>1.251.231</b>

### 5. INTANGIBLES

Al 31 de Diciembre esta cuenta que incluye los Intangibles como son Licencias de Software y Derechos Deportivos como sigue:

	DICIEMBRE 31 DE 2014	DICIEMBRE 31 DE 2013
Licencias	3.500	3.500
Derechos Bus	308.097	308.097
Derechos Deportivos Profesionales	1.005.229	771.112
<b>Subtotal</b>	<b>1.316.826</b>	<b>1.082.709</b>
<b>Amortizacion Acumulada</b>	<b>(170.606)</b>	<b>(105.666)</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1.146.220,00</b>	<b>977.043,00</b>

### 6. VALORIZACIONES

La amortizacion de los derechos deportivos se efectu3n utilizando un metodo de reconocido valor tecnico de acuerdo con la vida util de cada uno de los jugadores y/o vida economica del jugador de futbol. El tiempo de amortizacion estimado debera establecerse teniendo en cuenta la edad limite del jugador para amortizar los derechos deportivos en su totalidad es hasta los 35 a3os, y se revisa al cierre de cada ejercicio. La ficha tecnica se amortizo un 20% de su saldo de cada periodo, como lo estipula la Circular Reglamentaria 002 de 2008

	DICIEMBRE 31 DE 2014	DICIEMBRE 31 DE 2013
Derechos Deportivos Profesionales	11.269.437	9.350.000
<b>Subtotal</b>	<b>11.269.437</b>	<b>9.350.000</b>
<b>TOTAL</b>	<b>11.269.437</b>	<b>9.350.000</b>

## 7. OTRAS OBLIGACIONES

Al 31 de Diciembre esta cuenta se descompone como sigue:

	DICIEMBRE 31 DE 2014	DICIEMBRE 31 DE 2013
Serfinanzas	54.534	54.534
Salgado Pupo y Cia	273.674	273.674
<b>TOTAL</b>	<b>328.208</b>	<b>328.208</b>

## 8. PROVEEDORES NACIONALES

Al 31 de Diciembre esta cuenta se descompone como sigue:

	DICIEMBRE 31 DE 2014	DICIEMBRE 31 DE 2013
Arenas Paradas Luis Alberto	775	775
Avantel S.A	11.729	11.729
Grati - Tour	2.924	2.924
Inversiones B.I.S LTDA	6.540	6.540
Julio Cesar Rodriguez	-	-
Ossa y Asociados S.A	16.166	16.166
Salgado Benitez Oswaldo Jose	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>38.134</b>	<b>38.133</b>

## 9. CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO

Al 31 de Diciembre las cuentas por pagar se descomponen como sigue:

	DICIEMBRE 31 DE 2014	DICIEMBRE 31 DE 2013
Derechos deportivos	243.500	243.500
<i>(BTA FUTBOL CLUB 40 MILLONES)</i>		
<i>(DEPOR. RIO NEGRO 105 MILLONES)</i>		
Cuentas por pagar a Entidades reguladores del futbol colombiano	318.476	
Costos y Gastos por Pagar	588.532	559.970
<b>TOTAL</b>	<b>1.150.508</b>	<b>803.470</b>

## 10. IMPUESTOS, GRAVAMENES, TASAS Y CONCILIACIONES

Al 31 de Diciembre el impuesto de renta, ventas, se descomponen como sigue:

	DICIEMBRE 31 DE 2014	DICIEMBRE 31 DE 2013
De renta y complementarios	-	-
Retencion en la fuente	107.582	54.367
Impuesto sobre las ventas	1.749	-
<b>TOTAL</b>	<b>109.331</b>	<b>54.367</b>

## 11. OBLIGACIONES LABORALES A CORTO PLAZO

Al 31 de Diciembre las obligaciones laborales son:

	DICIEMBRE 31 DE 2014	DICIEMBRE 31 DE 2013
Retenciones y aportes de nómina	58.008	56.625
Salarios	100.764	5.139

Cesantias consolidadas	-	1.260
Intereses sobre cesantias	-	114
Prima de servicios	-	1.521
Vacaciones consolidadas	-	6.186
Prestaciones extralegales	-	470
	-	
<b>TOTAL</b>	<b>158.772</b>	<b>71.315</b>

## 12. CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO

Al 31 de Diciembre las cuentas por pagar se descomponen como sigue:

	<b>DICIEMBRE 31 DE 2014</b>	<b>DICIEMBRE 31 DE 2013</b>
Deuda socios y accionistas	351.844	351.844
Dimayor	-	-
Costos y Gastos por Pagar	-	-
Acreedores Varios	5.302.718	3.980.279
Anticipos y Avances	-	-
Retenciones y Aportes de Nómina	-	-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>5.654.562</b>	<b>4.332.123</b>

## 13. OBLIGACIONES A LABORALES A LARGO PLAZO

Al 31 de Diciembre las obligaciones laborales son:

	<b>DICIEMBRE 31 DE 2014</b>	<b>DICIEMBRE 31 DE 2013</b>
Salarios	-	-
Cesantias consolidadas	1.260	-
Intereses sobre cesantias	114	-
Prima de servicios	1.521	-
Vacaciones consolidadas	5.278	-
Prestaciones extralegales	47.287	-
Indemnizaciones laborales	-	-
Acreencias laborales	3.221.968	3.221.968
Pasivos estimados y provisiones laborales	165.029	73.624
<b>SUB TOTAL</b>	<b>3.442.457</b>	<b>3.295.592</b>

## 14. PRESTAMO DIMAYOR - COLPATRIA

SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2014, CORRESPONDE PRESTAMO DEL BANCO COLPATRIA - DIMAYOR AL REAL CGENA.

	<b>DICIEMBRE 31 DE 2014</b>	<b>DICIEMBRE 31 DE 2013</b>
Saldo Dimayor	539.561	788.587
<b>SUB TOTAL</b>	<b>539.561</b>	<b>788.587</b>
<b>TOTAL PASIVOS LARGO PLAZO</b>	<b>9.636.580</b>	<b>8.416.302</b>

## 15. PATRIMONIO

Las cuotas o aportes sociales quedaron establecidos a 31 de Diciembre así, la diferencia radica en un ajuste que se le hizo a la cuenta de Aportes dejados de efectuar en el momento de la Capitalización.

	DICIEMBRE 31 DE 2014	DICIEMBRE 31 DE 2013
Aporte Socios	936.709	936.705
<b>TOTAL</b>	<b>936.709</b>	<b>936.705</b>

Reserva legal

Prima en colocación de acciones, cuotas o partes de interés

Revalorización de Patrimonio

Resultados de ejercicios anteriores

Utilidad del ejercicio/Perdida

58.445	58.445
-	-
(6.927.569)	(6.332.198)
(1.490.032)	(595.371)

## 16. SUPERAVIT POR VALORIZACION

	DICIEMBRE 31 DE 2014	DICIEMBRE 31 DE 2013
Derechos Deportivos	11.269.437	9.350.000
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>3.846.990</b>	<b>3.417.581</b>

## 17. INGRESOS OPERACIONALES

Los ingresos operacionales se descomponen de la siguiente forma:

	DICIEMBRE 31 DE 2014	DICIEMBRE 31 DE 2013
Venta Derechos Deportivos	-	830.337
Prestamo Derechos deportivos - Jugadores	25.706	5.684
Publicidad y Propaganda	305.681	125.660
Dimayor TV.	2.182.661	2.313.850
Taquillas	64.591	229.274
Federación Colombiana de Fútbol	12.550	20.650
Actividades Conexas - Capacitaciones	100.400	-
<b>TOTAL</b>	<b>2.691.589</b>	<b>3.525.455</b>

## 18. GASTOS DE ADMINISTRACION

Los Gastos de Administración se descomponen de la siguiente forma:

	DICIEMBRE 31 DE 2014	DICIEMBRE 31 DE 2013
Gastos de personal	669.125	260.178
Honorarios	164.178	370.063
Impuestos	-	534
Arrendamientos	78.000	43.500
Contribuciones y afiliaciones	616	
Servicios	36.408	47.148
Gastos legales	988	3.065
Mantenimiento y reparaciones	2.400	2.098
Adecuación e instalaciones	35	30



Gastos de Viaje	41.178	88.098
Depreciaciones	900	
Diversos	105.927	55.641
<b>TOTAL</b>	<b>1.099.755</b>	<b>870.355</b>

### 19. GASTOS DE VENTAS

Los Gastos de Venta se descomponen de la siguiente forma:

	DICIEMBRE 31 DE 2014	DICIEMBRE 31 DE 2013
Gastos de personal	1.860.550	1.567.783
Honorarios	148.732	174.237
Arrendamientos	26.470	16.100
Seguros	3.862	3.102
Adecuacion e instalacion	1.453	-
Servicios	81.119	89.943
Gastos legales	46.145	3.241
Mantenimiento y Reparaciones	24.038	17.075
Impuestos	7.966	8.642
Gastos de viajes	268.316	277.593
Depreciaciones	165.106	119.461
Amortizaciones	83.701	27.025
Derechos deportivos		
Gastos diversos	428.431	419.450
<b>TOTAL</b>	<b>3.145.889</b>	<b>2.723.652</b>

### 20. INGRESOS NO OPERACIONALES

Los ingresos no operacionales son:

	DICIEMBRE 31 DE 2014	DICIEMBRE 31 DE 2013
Financieros	44.896	2.531
Recuperaciones	-	432.105
Indemnizaciones	30.072	4.819
Donaciones	-	18.920
Multas y recargos	-	1.849
Diversos	362.708	5.126
<b>TOTAL</b>	<b>437.676</b>	<b>465.350</b>

### 20. GASTOS NO OPERACIONALES

Los Gastos no operacionales son:

	DICIEMBRE 31 DE 2014	DICIEMBRE 31 DE 2013
--	----------------------	----------------------

# REAL CARTAGENA FUTBOL CLUB S.A.

## Estado de Cambios en el Patrimonio


Por los años terminados al 31 de Diciembre de 2014 - 2013  
(Expresado en miles pesos Colombianos)

	DICIEMBRE 31 DE 2013	Movimiento Debito	Movimiento Crédito	DICIEMBRE 31 DE 2014
<b>Patrimonio</b>				
<b>Detalle de las cuentas</b>				
Capital	936.705	0	4	936.709
Prima en Colocacion	58.445	0	0	58.445
Resultados del ejercicio	-595.371	894.661	0	-1.490.032
Perdidas de ejercicios anteriores	-6.332.198	595.371		-6.927.569
Superávit de Valorizaciones	9.350.000	0	1.919.437	11.269.437
<b>Totales</b>	<b>3.417.581</b>	<b>1.490.032</b>	<b>1.919.441</b>	<b>3.846.990</b>

Las notas y los estados financieros forman un todo indivisible.



RÓDRIGO RENDON RUIZ  
Presidente Real Cartagena futbol club



EDGARDO PEÑA PEREZ  
Contador TP-80456-T



ERWIN GARCIA CALVO  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional TP-19143-T

**REAL CARTAGENA FUTBOL CLUB S.A.**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
**Diciembre 31 de 2014**

<b>ORIGEN DE RECURSOS</b>	<i>Nombre Cuenta</i>	<i>Variación \$</i>
<b><u>DISMINUCION DE ACTIVO</u></b>		
PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	137.145.723,00	
		<b>137.145.723,00</b>
<b><u>AUMENTO DE PASIVO</u></b>		
CUENTAS POR PAGAR	1.724.024.536,74	
IMPUESTOS, GRAVAMENES Y TASAS	1.748.999,89	
OBLIGACIONES LABORALES	141.584.864,78	
PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES	89.884.029,00	
		<b>1.957.242.430,41</b>
<b><u>AUMENTO DE PATRIMONIO</u></b>		
CAPITAL	3.981,00	
SUPERAVIT POR VALORIZACIONES	1.919.437.000,28	
		<b>1.919.440.981,28</b>
<b>TOTAL ORIGEN DE RECURSOS</b>		<b>4.013.829.134,69</b>
<b><u>APLICACION DE RECURSOS</u></b>		
<b><u>AUMENTO DE ACTIVO</u></b>		
DISPONIBLE	4.840.005,72	
DEUDORES	182.836.867,47	
INTANGIBLES	169.176.877,22	
VALORIZACIONES	1.919.437.000,28	
		<b>2.276.290.750,69</b>
<b><u>DISMINUCION DE PASIVO</u></b>		
OTROS PASIVOS	247.506.384,00	
		<b>247.506.384,00</b>
RESULTADOS DEL EJERCICIO	1.490.032.000,00	
		<b>1.490.032.000,00</b>
<b>TOTAL APLICACION DE RECURSOS</b>		<b>4.013.829.134,69</b>



RODRIGO RENDON RUIZ  
 Presidente Real Cartagena futbol club



EDGARDO PEÑA PEREZ  
 Contador TP-80456-T



ERWIN GARCIA CALVO  
 Revisor Fiscal  
 Tarjeta Profesional TP-19143-T


**REAL CARTAGENA FUTBOL CLUB S.A.****Estado de Flujo de Efectivo**

Por los Años Terminados a diciembre 31 de 2014 - 2013

(Expresado en miles pesos Colombianos)

	<b>DICIEMBRE 31 DE 2014</b>
<b>Flujos de efectivo por actividades de operación</b>	
Utilidad del periodo	-1.490.032
Menos: partidas que no afectan el efectivo	
Depreciacion	166.006
Amortizacion	83.701
<b>Efectivo generado en operación :</b>	<b>(1.240.325)</b>
<b>Cambio en partidas operacionales</b>	
<b>(Aumento) Disminución en:</b>	
Cuentas por cobrar	182.837
Derechos Deportivos	1.919.437
Intangibles	234.117
<b>(Aumento) Disminución en :</b>	
Obligaciones Financieras	0
Proveedores	0
Cuentas por pagar	347.038
Impuestos, Gravámenes y Tasas	54.964
Obligaciones laborales	87.457
Cuentas por pagar	1.322.439
Obligaciones laborales	146.865
Anticipos y Avances	-249.026
<b>Flujos de efectivo neto por actividades de operación:</b>	<b>2.805.803</b>
<b>Flujos de efectivo por actividades de inversión:</b>	
Adquisicion de activos fijos(propiedad, planta y eq.)	137.146
Valorizacion Derechos Deportivos	1.919.437
<b>Flujos de efectivo neto por actividades de inversión</b>	<b>2.056.583</b>
<b>Flujos de efectivo por actividades de financiación:</b>	
<b>Flujos de efectivo neto por actividades de financiación</b>	<b>-4.857.545</b>
<b>Aumento neto de efectivo</b>	<b>4.841</b>
<b>Efectivo al inicio del periodo</b>	<b>11.761</b>
<b>Efectivo al final del periodo</b>	<b>16.602</b>

Las notas y los estados financieros forman un todo indivisible.

  
RODRIGO RENDON RUIZ  
Presidente Real Cartagena futbol club  
EDGARDO PENA PEREZ  
Contador TP-80456-T  
ERWIN GARCIA CALVO  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional TP-19143-T